



[Hjem](#) > [Promilleafgiftsfonden](#) > [2014](#) > [Bliv skarpere på værktøjerne](#) > **Introduktion til at arbejde med nøgletal**

Introduktion til at arbejde med nøgletal

Kort om "Nøgletal i Rådgivningen"

Promilleafgiftsfonden for landbrug

Med "Nøgletal i Rådgivningen" får du et indblik i, hvilke nøgletal man kan anvende i sin økonomistyring og dermed som redskab til at sikre, at virksomheden opfylder sin strategi. "Nøgletal i Rådgivningen" er en kombination af de væsentligste produktionstekniske og økonomiske nøgletal, der gør virksomhedsejeren i stand til at følge udviklingen både i produktionen og i forhold til indtjening, omkostninger m.m.

Kort om nøgletal

Nøgletal anvendes på tre niveauer: det operationelle, det taktiske og det strategiske niveau. I landbruget er det operationelle niveau primært produktionsstyring og følges ofte med de produktionstekniske nøgletal, mens det taktiske og det strategiske niveau mere har karakter af økonomisk styring og følges med de økonomiske nøgletal. Hvilke nøgletal, der er de "rigtige", afhænger af den enkelte virksomhed og dennes strategi.

Handling ud fra nøgletal

Det er ikke kun vigtigt at vælge de rette nøgletal. Først og fremmest gælder det om at vælge de nøgletal, der har den informationsværdi, der er behov for i den givne virksomhed. Man skal også sikre sig, at nøgletallene gør virksomhedsejeren i stand til at agere ud fra et retvisende billede. Samtidig er reaktionstiden væsentlig. Jo kortere en reaktionstid er, jo større er chancen for, at virksomhedsejeren er i stand til at reagere på en negativ udvikling i tide. Afhængig af virksomhedens mål for det enkelte nøgletal, kan der opsættes grænser for, hvornår virksomhedsejeren (eller anden beslutningstager, f.eks. driftsleder) skal reagere med handlinger, der igen får virksomheden på rette vej i forhold til at opnå målet.

Strategien påvirker valget af nøgletal

Som tidligere omtalt afhænger valget af nøgletal på alle tre niveauer af virksomhedens strategi. Hvis man har udarbejdet en strategi for en bedrift, der sigter mod at forbedre virksomheden på det strategiske niveau, er det vigtigt, at man nedbryder disse mål til både taktiske og operationelle mål. Produktionen påvirker direkte økonomien, og derfor skal de operationelle mål omformes til handlingsplaner for bedriften, så driften understøtter strategien for virksomheden. Der skal så at sige være sammenhæng mellem de operationelle, de taktiske og de strategiske mål.

Det er vigtigt, at man i nedbrydningen af strategien til mål på de enkelte niveauer sikrer sig, at arbejdet med de taktiske og operationelle mål ikke forringer andre områder, og dermed resulterer i, at man ikke opnår ønsket om at forbedre sig på det strategiske niveau.

Nøgletal - fra strategi til dagligdag

Læs mere om, hvordan man går fra strategi til dagligdag ved at anvende nøgletal. Artiklen opsummerer nogle af de nøgletal, som du også finder i inspirationskataloget "Nøgletal i Rådgivningen", og den viser, hvordan man kan bruge nøgletal i dagligdagen, så man opfylder sin strategi.

Læs inspirationskataloget "Nøgletal i Rådgivningen" i sin fulde længde [her](#).